第4章

関市水道事業経営戦略 第4章

収支計画

収益的収支計画(改)	定なし)											※消費税抜き	【単位:千円】
	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度	平成34年度	平成35年度	平成36年度	平成37年度	平成38年度	平成39年度	平成40年度	平成41年度
項目	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
収益的収支計算	(3条)									-			
収益的収入	1,773,160	1,773,730	1,770,000	1,769,612	1,752,189	1,727,598	1,698,292	1,657,514	1,633,992	1,609,823	1,564,176	1,518,470	1,473,881
給水収益	1,292,000	1,267,467	1,256,811	1,248,618	1,242,628	1,236,628	1,233,117	1,225,008	1,219,013	1,213,030	1,209,429	1,201,051	1,195,422
一般会計繰入金	143,910	165,793	183,537	206,020	207,110	206,435	199,086	171,341	162,523	150,890	116,823	83,335	48,920
長期前受金	280,519	281,372	272,198	259,202	248,362	232,129	215,369	212,133	205,115	200,257	193,979	191,844	189,169
その他	56,731	59,098	57,454	55,772	54,089	52,406	50,720	49,032	47,341	45,646	43,945	42,240	40,370
収益的支出	1,570,083	1,680,355	1,599,244	1,573,555	1,556,497	1,548,560	1,535,280	1,530,740	1,511,533	1,496,579	1,494,164	1,487,761	1,467,096
人件費	136,408	144,507	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700
事務費	87,019	93,574	95,263	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363
作業費	390,470	517,484	482,206	482,156	482,106	482,056	472,006	471,956	461,906	451,856	451,806	451,756	451,706
支払利息	71,632	66,295	59,103	53,481	47,775	42,042	36,500	31,301	26,692	22,520	18,906	16,015	14,066
減価償却費等	879,064	856,506	818,361	798,244	786,942	784,788	787,100	787,809	783,261	782,529	783,778	780,316	761,650
その他	5,490	1,989	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611
収益的収支当年度純損益	203,077	93,375	170,756	196,057	195,692	179,038	163,012	126,774	122,459	113,244	70,012	30,709	6,785
前年度繰越利益剰余金	331,597	434,674	438,049	438,805	444,862	450,554	459,592	462,604	469,378	471,837	475,081	475,093	475,802
翌年度の積立金へ	100,000	90,000	170,000	190,000	190,000	170,000	160,000	120,000	120,000	110,000	70,000	30,000	0
当年度未処分利益剰余金	434,674	438,049	438,805	444,862	450,554	459,592	462,604	469,378	471,837	475,081	475,093	475,802	482,587
経常収支比率	112.93%	105.56%	110.68%	112.46%	112.57%	111.56%	110.62%	108.28%	108.10%	107.57%	104.69%	102.06%	100.46%

資本的収支計画(改定なし)

※消費税抜き【単位:千円】

		平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度	平成34年度	平成35年度	平成36年度	平成37年度	平成38年度	平成39年度	平成40年度	平成41年度
	項目	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	資本的収支計算(4条)												
資本自	」収入	375,070	364,624	364,408	366,949	370,179	371,954	370,111	360,875	357,374	353,201	345,503	331,837	311,947
	企業債	213,900	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
	国庫(県)補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	一般会計出資金	69,967	74,252	75,441	78,972	83,084	85,636	84,472	75,817	72,431	68,749	61,645	48,208	45,810
	その他	91,203	90,372	88,967	87,977	87,095	86,318	85,639	85,058	84,943	84,452	83,858	83,629	66,137
資本的	〕支出	853,908	1,011,846	1,088,048	1,170,042	1,205,717	1,108,863	1,240,337	1,104,062	1,207,763	1,161,777	1,055,192	1,156,916	1,217,453
	建設改良費(工事費)	482,622	601,467	647,324	691,768	702,338	585,470	701,167	591,190	699,674	676,620	609,190	779,190	894,190
	元金償還金	344,426	380,673	413,724	451,274	476,379	496,393	512,170	485,872	481,089	458,157	419,002	350,726	296,263
	人件費	24,566	25,098	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000
	その他	2,294	4,608	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
資本的	収支不足額	478,838	647,222	723,640	803,093	835,538	736,909	870,226	743,187	850,389	808,576	709,689	825,079	905,506
	前年度繰越財源	553,315	808,871	866,783	809,306	745,255	668,297	704,047	605,552	628,041	505,798	429,494	449,604	312,997
, #	消費税資本的収支調整額	35,849	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
竹田	損益勘定留保資金	598,545	575,134	546,163	539,042	538,580	552,659	571,731	575,676	578,146	582,272	589,799	588,472	572,481
- 項 - 財	積立金	100,000	100,000	90,000	170,000	190,000	190,000	170,000	160,000	120,000	120,000	110,000	70,000	30,000
源	合計	1,287,709	1,514,005	1,532,946	1,548,348	1,503,835	1,440,956	1,475,778	1,371,228	1,356,187	1,238,070	1,159,293	1,138,076	945,478
	財源補填額	478,838	647,222	723,640	803,093	835,538	736,909	870,226	743,187	850,389	808,576	709,689	825,079	905,506
	翌年度繰越額	808,871	866,783	809,306	745,255	668,297	704,047	605,552	628,041	505,798	429,494	449,604	312,997	39,972

収益的収支計画 (料金改定案)

※消費税抜き【単位:千円】

Charles a base of the Court													
	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度	平成34年度	平成35年度	平成36年度	平成37年度	平成38年度	平成39年度	平成40年度	平成41年度
項目	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
収益的収支計算	(3条)												
収益的収入	1,773,160	1,773,730	1,770,000	1,769,612	1,752,189	1,727,598	1,698,292	1,902,516	1,877,795	1,852,429	1,806,062	1,758,680	1,712,965
給水収益	1,292,000	1,267,467	1,256,811	1,248,618	1,242,628	1,236,628	1,233,117	1,225,008	1,219,013	1,213,030	1,209,429	1,201,051	1,195,422
改定増収分(20%)	0	0	0	0	0	0	0	245,002	243,803	242,606	241,886	240,210	239,084
一般会計繰入金	143,910	165,793	183,537	206,020	207,110	206,435	199,086	171,341	162,523	150,890	116,823	83,335	48,920
長期前受金	280,519	281,372	272,198	259,202	248,362	232,129	215,369	212,133	205,115	200,257	193,979	191,844	189,169
その他	56,731	59,098	57,454	55,772	54,089	52,406	50,720	49,032	47,341	45,646	43,945	42,240	40,370
収益的支出	1,570,083	1,680,355	1,599,244	1,573,555	1,556,497	1,548,560	1,535,280	1,530,740	1,511,533	1,496,579	1,494,164	1,487,761	1,467,096
人件費	136,408	144,507	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700	142,700
事務費	87,019	93,574	95,263	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363	95,363
作業費	390,470	517,484	482,206	482,156	482,106	482,056	472,006	471,956	461,906	451,856	451,806	451,756	451,706
支払利息	71,632	66,295	59,103	53,481	47,775	42,042	36,500	31,301	26,692	22,520	18,906	16,015	14,066
減価償却費等	879,064	856,506	818,361	798,244	786,942	784,788	787,100	787,809	783,261	782,529	783,778	780,316	761,650
その他	5,490	1,989	/	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611	1,611
収益的収支当年度純損益	203,077	93,375	170,756	196,057	195,692	179,038	163,012	371,776	366,262	355,850	311,898	270,919	245,869
前年度繰越利益剰余金	331,597	434,674	438,049	438,805	444,862	450,554	459,592	462,604	464,380	470,642	476,492	478,390	479,309
翌年度の積立金へ	100,000	90,000	,	190,000	190,000	170,000	160,000	370,000	360,000	350,000	310,000	270,000	240,000
当年度未処分利益剰余金	434,674	438,049		444,862	450,554	459,592	462,604	464,380	470,642	476,492	478,390	479,309	485,178
経常収支比率	112.93%	105.56%	110.68%	112.46%	112.57%	111.56%	110.62%	124.29%	124.23%	123.78%	120.87%	118.21%	116.76%

資本的収支計画(料金改定案)

※消費税抜き【単位:千円】

		平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度	平成34年度	平成35年度	平成36年度	平成37年度	平成38年度	平成39年度	平成40年度	平成41年度
	項目	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	資本的収支計算((4条)												
資本自	り収入	375,070	364,624	364,408	366,949	370,179	371,954	370,111	360,875	357,374	353,201	345,503	331,837	311,947
	企業債	213,900	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
	国庫(県)補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	一般会計出資金	69,967	74,252	75,441	78,972	83,084	85,636	84,472	75,817	72,431	68,749	61,645	48,208	45,810
	その他	91,203	90,372	88,967	87,977	87,095	86,318	85,639	85,058	84,943	84,452	83,858	83,629	66,137
資本自	り 支 出	853,908	1,011,846	1,088,048	1,170,042	1,205,717	1,108,863	1,240,337	1,104,062	1,207,763	1,161,777	1,055,192	1,156,916	1,217,453
	建設改良費(工事費)	482,622	601,467	647,324	691,768	702,338	585,470	701,167	591,190	699,674	676,620	609,190	779,190	894,190
	元金償還金	344,426	380,673	413,724	451,274	476,379	496,393	512,170	485,872	481,089	458,157	419,002	350,726	296,263
	人件費	24,566	25,098	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000
	その他	2,294	4,608	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
資本的	収支不足額	478,838	647,222	723,640	803,093	835,538	736,909	870,226	743,187	850,389	808,576	709,689	825,079	905,506
	前年度繰越財源	553,315	808,871	866,783	809,306	745,255	668,297	704,047	605,552	628,041	755,798	919,494	1,179,604	1,282,997
法 (古)	消費税資本的収支調整額	35,849	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
情	損益勘定留保資金	598,545	575,134	546,163	539,042	538,580	552,659	571,731	575,676	578,146	582,272	589,799	588,472	572,481
厨	積立金	100,000	100,000	90,000	170,000	190,000	190,000	170,000	160,000	370,000	360,000	350,000	310,000	270,000
源	合計	1,287,709	1,514,005	1,532,946	1,548,348	1,503,835	1,440,956	1,475,778	1,371,228	1,606,187	1,728,070	1,889,293	2,108,076	2,155,478
	財源補填額	478,838	647,222	723,640	803,093	835,538	736,909	870,226	743,187	850,389	808,576	709,689	825,079	905,506
	翌年度繰越額	808,871	866,783	809,306	745,255	668,297	704,047	605,552	628,041	755,798	919,494	1,179,604	1,282,997	1,249,972

各指標とその目根	票值														
指標とその見方	日標値設定の留	- - E	29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度	38年度	39年度	40年度	41年度
相悰とての見力		息息	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
【経常収支比率】 当該年度において、給水収益や一般	この比率が高いほど経常利益率が 高く、100%未満であることは経常損	28年度類似団体平均値	113.16%	\rightarrow											
会計からの繰入金等の収益で、維持 管理費や支払利息等の費用をどの程	失が生じていることを意味する。	改定なし推計	112.93%	105.56%	110.68%	112.46%	112.57%	111.56%	110.62%	108.28%	108.10%	107.57%	104.69%	102.06%	100.46%
度賄われているかを表す指標。		2024から20%増			この期間内	には料金改	z定をしない			124.29%	124.23%	123.78%	120.87%	118.21%	116.76%
【累積欠損金比率】 営業収益に対する累積欠損金の状況	0%でなければ前年度からの繰越 利益剰余金でも補てんできない複	28年度類似団体平均値	0.68%	\rightarrow											
を表す指標。	数年にわたる損失が生じていること を表している。	実績	該当なし	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
【流動比率】 短期的な債務に対する支払い能力を	毎年の決算時点で短期債務(流動 負債)に対してどれだけの現金預金	28年度類似団体平均値	357.82%	\rightarrow											
表す指標。	などの流動資産を有しているかを示 す。	実績	310.44%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
【企業債残高対給水収益比 率】	毎年度の給水収益に対してどれだ け未返済の企業債が残っているか	28年度類似団体平均値	307.46%	\rightarrow											
┿ 給水収益に対する企業債残高の割 合。	を示す。値が低いからといって、単 に必要な投資が遅れているだけな	改定なし推計	501.62%	497.08%	484.29%	467.34%	447.35%	425.55%	401.45%	380.77%	359.58%	340.08%	322.98%	312.68%	306.10%
	ら良好だとは言えない。	2024から20%増			この期間内	には料金改	z定をしない			317.31%	299.65%	283.40%	269.15%	260.57%	255.09%
	仮に100%を下回っても、手数料や 受託料、繰入金などの収入で経常	28年度類似団体平均値	106.01%	\rightarrow											
	収支を補っている場合がある。	改定なし推計	102.27%	91.75%	96.42%	96.61%	96.49%	96.03%	96.46%	95.86%	96.26%	96.50%	95.86%	95.46%	96.34%
		2024から20%増			この期間内	には料金改	z定をしない			115.04%	115.51%	115.79%	115.03%	114.55%	115.61%
【供給単価】 1mi当たりの料金収入。	経営比較分析表には載らない項目 であるため、全国平均値はH27年	28年度類似団体平均値	171.99円	\rightarrow											
	度水道事業経営指標から引用し た。	改定なし推計	115.20円	115.20円	115.55円	115.89円	116.24円	116.59円	116.94円	117.29円	117.64円	117.99円	118.35円	118.70円	119.06円
		2024から20%増			この期間内	には料金改	z定をしない			140.75円	141.17円	141.59円	142.02円	142.44円	142.87円
【給水原価】 1㎡当たりについてどれだけの費用が	費用が同じでも使用水量が減少す れば原価は上がる。	28年度類似団体平均値	162.24円	\rightarrow											
かかっているかを表す指標。		見込み	112.64円	125.55円	119.83円	119.96円	120.47円	121.40円	121.23円	122.35円	122.22円	122.28円	123.46円	124.34円	123.58円
【施設利用率】 一日配水能力に対する一日平均配水	数値が高ければ安定給水に問題が あり、低ければ施設能力が過剰であ	28年度類似団体平均値	59.11%	\rightarrow											
量の割合。施設の利用状況を判断す る。	S.	実績	89.31%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
【有収率】 施設の稼働が収益につながっている	100%に近いほど効率的な給水が できている。漏水などが原因で低く	第7次拡張計画の目標値	69.10%	70.20%	71.30%	72.40%	73.60%	74.70%	75.80%	76.90%	78.00%	79.10%	80.20%	81.30%	82.40%
判断する指標である。	なる。	実績	66.63%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
【有形固定資産減価償却率】 有形固定資産のうち償却対象資産の	有形固定資産の減価償却累計額を 帳簿原価で除したもの。数値が高	28年度類似団体平均値	46.88%	\rightarrow											
減価償却がどの程度進んでいるかを 示す指標。	いほど施設の老朽化を示す。	見込み	42.26%	43.19%	43.80%	44.19%	44.50%	45.21%	45.52%	46.21%	46.51%	46.89%	47.50%	47.51%	47.08%
【管路経年化率】 法定耐用年数を超えた管路延長の割	管路総延長のうち法定耐用年数を 超えた管路延長の割合。最終目標	28年度類似団体平均値	13.39%	\rightarrow											
合を示す指標で、管路の老朽化度合 を示している。	は0%だが、過剰投資となる恐れもある。	実績	12.94%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
【管路更新率】 当該年度に更新した管路延長の割合	有収率を類似団体平均値まで上げ るためには類似団体平均値以上の	28年度類似団体平均値	0.71%	\rightarrow											
を表す指標。管路の更新ペースや状況を把握できる。	更新が必要。	実績	0.76%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

企業債														(単位:千円)
指標とその見方	区分	29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度	38年度	39年度	40年度	41年度
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
各時点における企業債の未償 還金の残高。(前年度末残高+	年度当初残高(前年度末残高)	3,120,383	6,480,959	6,300,286	6,086,563	5,835,289	5,558,910	5,262,517	4,950,347	4,664,475	4,383,386	4,125,229	3,906,227	3,755,500
企業債発行額·企業債償還 額)	企業債発行額 ※29年度は簡易水道の統合分を含む	3,705,002	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
	企業債償還額	344,426	380,673	413,724	451,274	476,379	496,393	512,170	485,872	481,089	458,157	419,002	350,726	296,263
	年度末残高	6,480,959	6,300,286	6,086,563	5,835,289	5,558,910	5,262,517	4,950,347	4,664,475	4,383,386	4,125,229	3,906,227	3,755,500	3,659,237

資金(現金·預金)													(単位:千円)
指標とその見方	区分	29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度	38年度	39年度	40年度	41年度
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
各時点で有している現金・預金の 見込み。取水から給水にかかる維 持管理運営費用(収益的支出)に	年度当初残高(前年度末残高)	1,087,131	1,415,770	1,437,058	1,430,337	1,362,342	1,261,075	1,255,862	1,120,380	1,079,644	929,860	816,801	766,922	561,024
	収入合計	1,997,477	1,856,982	1,862,209	1,877,358	1,874,006	1,867,423	1,853,034	1,806,257	1,786,251	1,762,768	1,715,700	1,658,464	1,596,659
- 艮王事費用のための積立てに必	支出合計	1,668,837	1,835,695	1,868,931	1,945,353	1,975,272	1,872,636	1,988,517	1,846,993	1,936,035	1,875,828	1,765,578	1,864,361	1,922,899
要となる。資本的収支の不足額の 補填や流動負債の支払いに対し	料金改定なしの場合の年度末残高	1,415,770	1,437,058	1,430,337	1,362,342	1,261,075	1,255,862	1,120,380	1,079,644	929,860	816,801	766,922	561,024	234,784
ある程度余裕を持って保有すべき である。	料金改定2024から20%の場合の年度末残高			この期間内	には料金改	定をしない			1,324,646	1,418,665	1,548,212	1,740,219	1,774,531	1,687,375

有形固定資産(土	有形固定資産(土地を除く取得原価) (単位: 手内)													
指標とその見方	区分	29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度	38年度	39年度	40年度	41年度
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
各時点で有している施設や管 路などすべての固定資産の取		22,833,715	28,841,886	28,921,462	28,988,652	29,055,842	29,123,032	29,190,222	29,257,412	29,324,602	29,391,792	29,458,982	29,526,172	29,593,362
得時の価値(価格)を累積した もの。	当年度取得額 ※29年度は簡易水道の統合分を含む	6,475,891	631,173	674,324	718,768	729,338	612,470	728,167	618,190	726,674	703,620	636,190	806,190	921,190
※建設以良賀分が至し时用	年度除却額	467,720	551,597	607,134	651,578	662,148	545,280	660,977	551,000	659,484	636,430	569,000	739,000	854,000
	年度末残高	28,841,886	28,921,462	28,988,652	29,055,842	29,123,032	29,190,222	29,257,412	29,324,602	29,391,792	29,458,982	29,526,172	29,593,362	29,660,552

有形固定資産減	価償却累計額													(単位:千円)
指標とその見方		29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度	38年度	39年度	40年度	41年度
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	年度当初残高(前年度末残高)	11,783,532	12,189,218	12,490,117	12,697,334	12,839,989	12,960,773	13,196,271	13,318,384	13,551,183	13,670,950	13,813,038	14,023,806	14,061,112
によって減少した資産価値(価 格)を累積したもの。		873,406	852,496	814,351	794,234	782,932	780,778	783,090	783,799	779,251	778,519	779,768	776,306	757,640
※建設改良費分が全て耐用 年数満了資産の取替工事と仮	当年度除却額	467,720	551,597	607,134	651,578	662,148	545,280	660,977	551,000	659,484	636,430	569,000	739,000	854,000
定	年度末残高	12,189,218	12,490,117	12,697,334	12,839,989	12,960,773	13,196,271	13,318,384	13,551,183	13,670,950	13,813,038	14,023,806	14,061,112	13,964,752

④有形固定資産償却未済額														(単位:千円)
指標とその見方		29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度	38年度	39年度	40年度	41年度
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
③から④を差し引いたものがそ の時点の残存価値(価格)を表 す。	年度末残高	16,652,669	16,431,345	16,291,319	16,215,853	16,162,259	15,993,951	15,939,028	15,773,419	15,720,842	15,645,944	15,502,366	15,532,250	15,695,800

04経営戦略 収支計画